

<u>Innehållsförteckning</u>	<u>Sid</u>
Budget 2010, plan 2011 – 2012	3
Uppföljning efter 9 månader 2009	6
Demensteam i Krokoms kommun	8
Bibehållet prisbasbelopp	9
Anhörigbidrag	10
Ansökan från Qvinnojouren om bidrag för 2009	11
Förslag till sammanträdesdagar 2010, socialnämnden och socialnämndens arbetsutskott	12
Mellanboende i Krokoms kommun	13
Nyledamot i socialnämndens arbetsutskott	14
Förslag till kvalitetsuppföljning gentemot Förenade Care AB	15
Genomgång av socialnämndens uppdragslista	16
Anmälan om arbetsutskottets beslut	17
Anmälan om delegationsbeslut, alkohollagen	18
Anmälan om avvikelserapportering	19
Meddelande/Delgivningar	20

Socialnämnden
Allmänna ärendenPlats och tid: Almdalen
måndag den 2 november 2009, kl 08.15 -17.30

Beslutande: Cristine Persson (C) ordförande
Christer Toft (S)
Åke Mårtensson (Kd)
Sten Carlsson (C)
Elisabeth Svensson (M)
Lisa Sallin (M)
Lena Persson (Kd)
Marina Edfeldt (S)
Rolf Adolfsson (S)
Karin Juleshaug (S)
Jessica Svensson (V)
Katarina Andersson (V) ej tjänstgörande ersättare

Övriga
deltagande: Ulf Norring, socialchef
Eva Wörlén, sekreterare
Övriga, se resp §

Utses att justera: Karin Juleshaug

Justeringens
plats och tid: socialförvaltningen, 10 november 2009

Underskrifter Sekreterare: Paragrafer: § 109 - 123
Eva Wörlén

Ordförande:
Cristine Persson

Justerande:
Karin Juleshaug

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ: Socialnämnden

Sammanträdes
datum: 2 november 2009

Datum för anslags
uppsättande: 11 november 2009 Datum för anslags
nedtagande: 2 december 2009

Förvaringsplats
för protokollet: socialförvaltningen, Krokoms

Underskrift:
Eva Wörlén

Sn § 109

Dnr Sn 09/003

Budget 2010, plan 2011 – 2012**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden beslutar att anta förslag till budget 2010, plan 2011 – 2012.

Bakgrund

Regeringen har beslutat att utbetala extra bidrag till kommunerna för att klara den ekonomiska krisen. Krokoms kommun erhåller 10,8 miljoner kronor varav 4,8 miljoner kronor tilldelas socialnämnden. Förslaget är att de 4,8 miljoner kronorna fördelas över perioden 2010 – 2012 enligt följande:

	2010	2011	2012
	tkr	tkr	tkr
Kompetensutveckling	386	-	-
0,5 tjänst rehab	250	250	-
Navigatör	-	1 750	1 200
Demensteam	482	482	-
Totalt	1 118	2 482	1 200

Majoritetens förslag till budget 2010, plan 2011 – 2012, innebär följande förändringar jämfört med 2009:

	2010	2011	2012
	tkr	tkr	tkr
Gemensam administration	+ 3 242	- 144	- 144
Individ- och familjeomsorg	+ 3 000	+ 3 000	+ 3 000
Blomstergården	- 2 935	- 2 935	- 2 935
Spinrocken	- 4 999	- 4 999	- 4 999
Solbacka	+ 1 260	+ 1 260	+ 1 260
Hällebo	- 61	- 61	- 61
Hemtjänst, Krokoms, Nälden, Offerdal	- 190	- 190	- 190
Hemtjänst Föllinge	- 3 012	- 3 012	- 3 012
Legitimerad personal	- 350	- 350	- 600
LSS	- 3 674	- 3 674	- 3 674
Demensteam	+ 1 595	+ 1 595	+ 1 113
Arbetsmarkandsinsatser		+ 672	+ 122

De föreslagna förändringarna innebär att socialnämndens budgetram minskar i förhållande till budgetramen 2009 med:

6,124 miljoner kronor år 2010, 8,838 miljoner kronor år 2011 och 10,120 miljoner kronor år 2012.

Sn § 109 (forts)

Dnr Sn 09/003

Budget 2010, plan 2011 – 2012**Underlag för beslut**

Majoriteten förslag till budget 2010, plan 2011 – 2012
Arbetsutskottets beslut den 13 oktober 2009.
MBL-protokoll 26 oktober 2009

Yrkanden/förslag

Sten Carlsson (C) yrkar bifall till majoritetens förslag till budget 2010, plan 2011 – 2012.

Socialdemokraterna och vänsterpartiet yrkar avslag till majoritetens förslag till budget 2010, plan 2011-2012 samt yrkar att hela summan, 4,8 miljoner kronor, fördelas under år 2010 enligt följande:

Gemensam administration (ingår statliga extra pengar, kompetensutveckling 386 tkr	+ 3 242 tkr
Neddragning av förfogandeavslag	- 1 000 tkr
Översyn av adm och hopslagning av Sädo/hemtjänstchef	- 700 tkr
Individ- och familjeomsorgen	+ 3 000 tkr
Utökning 1 tjänst, Familjekraft	+ 450 tkr
Placering av barn på institution	- 2 000 tkr
Blomstergården	- 2 935 tkr
Utökning av 3 tjänster, Orion	+ 1 290 tkr
Utökning av 2 korttidsplatser	+ 1 000 tkr
Spinnrocken	- 4 999 tkr
Solbacka	+ 1 260 tkr
Hällebo	- 61 tkr
Krokom hemvård	- 867 tkr
Nälden hemvård	+ 1 000 tkr
Föllinge hemvård	- 3 012 tkr
Offerdal hemvård	- 323 tkr
” återförande av 0,5 tjänst	+ 250 tkr
Leg. personal (Ingår statliga pengar 2010 med 250 tkr)	- 350 tkr
Resurspool, återförande 3 tjänster	+ 1 398 tkr
Sammanslagning av pooler	- 400 tkr
Biståndsbedömare	+/- 0 tkr
Socialpsykiatriskt team	+/- 0 tkr
LSS - adm, boende, dagverksamhet	- 1 505 tkr
LSS – personlig assistans, ledsagare	- 2 169 tkr

Sn § 109 (forts)

Dnr Sn 09/003

Budget 2010, plan 2011 – 2012

Demensteam (ingår statliga pengar 2010 med 482 tkr)	+ 1 595 tkr
Arbetsmarknadsinsatser, Navigator (inlagt statliga pengar 2011-2012 med 2,950 Mkr)	+/- 0 tkr
Integration	+/- 0 tkr

Förslaget innebär att socialnämndens budgetram 2010 är 221, 6 miljoner kronor, inklusive 4,8 miljoner kronor, men exklusive löneökningar.

Propositionsordning

Det finns två förslag till beslut. Dessa är grundförslaget samt oppositionens förslag till fördelning av de 4,8 miljoner kronorna. Det finns också ändringsyrkanden om omprioritering inom ram.

Ordförande kommer först att ställa proposition på ändringsyrkandena, bifall mot avslag. Proposition ställs sedan på grundförslaget mot oppositionens förslag.
Propositionsordningen godkännes.

Efter proposition på ändringsyrkandena om omprioritering inom ram finner ordförande att socialnämnden avslår det.

Reservation

Oppositionen, socialdemokraterna och vänsterpartiet anmäler reservation till förmån för eget yrkande.

Efter proposition på grundförslaget mot oppositionens förslag, bifall mot avslag finner ordförande att socialnämnden bifallet grundförslaget.

Reservation

Oppositionen, socialdemokraterna och vänsterpartiet anmäler reservation till förmån för eget yrkande.

Kopia till
Kommunfullmäktige

Sn § 110

Dnr Sn 09/068

Uppföljning efter 9 månader 2010**Socialnämndens beslut**

Socialnämndens arbetsutskott beslutar att godkänna uppföljningen med redaktionella ändringar och uppdrar till socialförvaltningen att fortsätta arbeta för en budget i balans.

Bakgrund

Socialchef Ulf Norring informerar om uppföljningen efter 9 månader 2009. Prognosen, som gäller för helår, (i prognosen ingår avgångsvederlag med 1,85 miljoner kronor) pekar mot ett underskott på 1,850 miljoner kronor och fördelar sig:

Gemensam administration + 3 100 tkr

Positiva resultat visar nämnd, administration, personalkostnader, extra insatser och inventarier

Individ- och familjeomsorgen - 2 650 tkr

Fortfarande inga tendenser att försörjningsstödet ökar. När det gäller missbruksvård och placeringar barn och unga är tendensen ökade kostnader. En tillfällig utökning av handläggare för barn/familj påverkar resultatet. Refugio och familjehemmen visar positivt resultat.

Avgångsvederlag ingår i IFOs kostnader.

Arbetsmarknad - 400 tkr

Har bland annat ökade kostnader för feriearbete.

Integration + 300 tkr

Främst är det personalkostnaderna som är lägre än budgeterat.

LSS + 2 600 tkr

Kostnaderna för personlig assistans, administration och daglig verksamhet pekar mot ett överskott. Vad gäller personlig assistans har man idag bättre kontroll på intäktssflödet och antalet brukare har minskat eftersom allt fler väljer privata utförare. Boendena visar ett något lägre underskott jämfört med tidigare.

Hemvård/Äldreomsorg - 4 800 tkr

Leg. personal visar ett överskott på 775 tkr. Kostnad för avgångsvederlag ingår i resultatet för leg. personal.

Hemtjänsten och särskilda boenden redovisar ett förbättrat resultat jämfört med halvårsboks slutet. Hemtjänsten har haft höga kostnader för bland annat hög sjukfrånvaro, överbemanning och kostnader för hjälpmedel. Särskilda boenden har haft höga kostnader för utökning av resurser på Orion och Klöver. Spinnrockens underskott har minskat avsevärt på grund av att avvecklingen har gått smidigare än beräknat. Hällebo och Solbacka redovisar mindre underskott än tidigare.

Sn § 110 (forts)

Dnr Sn 09/068

Uppföljning efter 9 månader 2010Måluppfyllelse:

Socialnämndens samtliga beslut ska verkställas och följas upp
Ärendelistan, aktuellt läge januari – augusti 2009, är pågående 19 st, avslutade 24 st och ej verkställda 3 st.

Budget i balans, uppföljning månadsvis

Uppföljningen efter 9 månader visar ett underskott på årsbasis på 1,85 miljoner kronor. I underskottet ingår extraordinära kostnader med 1,85 miljoner kronor.

Verksamhetsstöden ska utvecklas för att höja kvaliteten och underlätta planering, bemanning och uppföljning av verksamheten.

Uppföljnings- och bemanningssystem implementerade. Pågår utredning planeringssystem inom hemtjänsten.

Kompetensutveckling av personalen ska ske kontinuerligt

Pågår, Kontaktmannaskapsutbildning och sociala innehåll.

Undersöka och utveckla nya verksamhetsområden inom socialnämndens ansvarsområden. Utreda nya boendeformer och alternativa utförare.

Gruppbostad för LSS utreds. Uppstart driftsentreprenad den 1 oktober 2009. Utredning om LOV uppstartad och beräknas vara klar i mars 2010. Socialpsykiatriska teamet permanentades mars 2009.

Sänka ohälsotalen. Målet 2009 är 8 %

Ohälsotalet till och med oktober 2009 är 8,7 % vilket är en förbättring med 1,5 % jämfört med 2008.

Kvalitetsmätning hos våra kunder (enkäter och intervjuer)

Mätning genomförd inom hemtjänst och särskilt boende.

Sn § 111

Dnr Sn 09/141

Demensteam i Krokoms kommun**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden beslutar att permanent inrätta ett demensteam i Krokoms kommun enligt föreslagen bilaga.

Bakgrund

Monica Göransson, platschef Blomstergården, fördrar ärendet.

Socialnämnden beslutade 2005 att under en treårsperiod driva ett demensteam i projektform, för att sedan utvärderas. Någon utvärdering har inte genomförts.

Förslaget samordnar demensvård, demensteam, dagverksamhet och sociala aktiviteter.

Målet är att demensteamet ska medverka till att respektive ägare av demensvården kan kvalitetssäkra sin egen verksamhet och vårdansvar. Demensteamet ska utveckla modeller som kan nyttjas långsiktigt. En samordning med dagverksamheten och demensteamet möjliggör en första tidig kontakt med den demenssjuke och bättre kontakt med närstående.

Underlag för beslut

Tjänsteutredning daterad den 23 september 2009
Demensvård i Krokoms kommun, Blomstergården
Arbetsutskottets beslut den 13 oktober 2009
MBL-protokoll den 26 oktober 2009

Kopia till

Sociala ledningsgruppen

Sn § 112

Dnr Sn 09/140

Bibehållet prisbasbelopp**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden beslutar att återremitta ärendet för att utreda vad som ska gälla inom individ- och familjeomsorgen, vars ersättningar också grundas på prisbasbeloppet i vissa fall.

Bakgrund

Kurator Monica Ottehed föredrar ärendet.

Inför år 2010 kommer prisbasbeloppet att sänkas jämfört med år 2009. Prisbasbeloppet ligger till grund för beräkning av ersättningar för arvodesuppdrag, däribland kontaktpersonsuppdrag jml LSS. Sänkningen kommer att ha en marginell effekt på den reella ersättningen. Sänkningen kan dock innebära att några av uppdragstagarna kommer att avbryta sitt uppdrag. Det leder till ytterligare svårigheter att verkställa denna insats, där det redan idag finns svårigheter att rekrytera och behålla uppdragstagare, varvid beslutet blir överkastat.

Underlag för beslut

Tjänstemannautredning daterad den 23 september 2009.
Arbetsutskottets beslut den 13 oktober 2009

Kopia till

Monica Ottehed, kurator
Mats Danielsson, funktionschef LSS
Sverker Eliasson, funktionschef individ- och familjeomsorgen

Sn § 113

Dnr Sn 09/127

Anhörigbidrag**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden beslutar att

Ändra bidragsnivåerna till följande:

Nivå 1	960 kronor
Nivå 2	1 440 kronor
Nivå 3	1 920 kronor
Nivå 4	2 400 kronor
Nivå 5	2 880 kronor

De nya bidragsnivåerna gäller från och med den 1 januari 2010.

Bakgrund

Biståndshandläggare Maith Ottosson redogör för ärendet.

Socialnämnden beslutade under 1980-talet att införa ett anhörigbidrag och ersättningsnivån har inte ändrats sedan dess. Anhörigbidraget beviljas av biståndshandläggare enligt behov. Anhörigbidrag är ett skattefritt belopp som utbetalas till den biståndsberättigade, som i sin tur betalar det till sin make/maka eller annan person som hjälper till med vården av den vårdbehövande.

Underlag för beslut

Tjänsteutlåtande daterat den 7 september 2009.

Kalkyl nuvarande kostnad och beräknad kostnad per månad

Arbetsutskottets beslut den 13 oktober 2009

Kopia till

Biståndshandläggare

Sn § 114

Dnr Sn 09/022

Ansökan från Qvinnojouren om bidrag för 2009**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden beslutar att

1. Bevilja 97 243 kronor till Qvinnojouren – en fristad i ingenmansland.
2. Gemensamt med länets övriga kommuner ansöka om utvecklingsmedel med totalt 700 000 kronor i syfte att stärka kvinnojoursverksamheten och utveckla stödet till våldsutsatta kvinnor och barn som bevittnat våld.

Bakgrund

Sverker Eliasson, funktionschef IFO, och Liselott Larsson, socialsekreterare och kommunens nyckelperson i länssamverkan, redogör för ärendet.

Qvinnojouren – en fristad i ingenmansland, Jämtland, inkom den 11 februari 2009 med ansökan om årligt bidrag för 2009. Länets kommuner har enats om ett fördelningsunderlag med totalt 861 770 kronor för 2009, vilket innebär ett bidrag med 97 243 kronor från Krokoms kommun.

Beloppen är uppräknade utifrån Konsumentprisindex (KPI) och lönekostnadsutveckling.

Länets kommuner har även enats om att ansöka om utvecklingsmedel i syfte att stärka kvinnojoursverksamheten och utveckla stödet till våldsutsatta kvinnor och barn som bevittnat våld. Sökt belopp är 700 000 kronor.

Underlag för beslut

Tjänsteutlåtande daterat den 25 september 2009
Ansökan från Qvinnojouren – en fristad i ingenmansland
Fördelningsunderlag
Gemensam ansökan från länets kommuner om utvecklingsmedel.

Kopia till

Qvinnojouren – en fristad i ingenmansland
Sverker Eliasson, funktionschef IFO
Eva Jonsson, Kommunförbundet i Jämtlands län

Sn § 115

Dnr Sn 09/150

Förslag till Sammanträdesdatum, socialnämnden och arbetsutskottet
2010**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden fastställer föreslagna sammanträdesdagar för år 2010.

Bakgrund

Ett förslag till sammanträdesdagar för socialnämnden och socialnämndens arbetsutskott för år 2010. Hänsyn har tagits till vecka 10, sportlov, vecka 14, påsklov och vecka 44, höstlov.

SocialnämndenHeldag

Tisdag 26 januari
Tisdag 23 februari
Måndag, tisdag 12-13 april
Tisdag 11 maj
Tisdag 22 juni
Tisdag, onsdag 21-22 september
Tisdag 26 oktober
Tisdag 7 december

Socialnämndens arbetsutskottHalvdag

Tisdag 12 januari
Tisdag 9 februari
Tisdag 16 mars
Tisdag 27 april
Tisdag 25 maj
Tisdag 24 augusti
Tisdag 5 oktober
Tisdag 16 november

Underlag för beslut

Tjänsteutlåtande daterat den 30 september 2009

Kopia till

Ulla Eriksson, kansliet

Sn § 116

Dnr Sn 09/142

"Mellanboende" i Krokoms kommun**Socialnämndens beslut**

Socialnämnden föreslår att socialnämnden, samhällsbyggnadsnämnden och Krokoms Bostäder AB besluta att uppdra till socialförvaltningen att tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen och Krokoms Bostäder AB upprätta ett förslag till hur en seminariedag kan genomföras samt att lämna förslag på vilka som ska delta i seminariedagen.

Bakgrund

Kenneth Österberg, funktionschef särskilt boende, föredrar ärendet.

Ett "mellanboende" är inte ett särskilt boende utan ett "mellanboende" är ett boende som är planerat och utformat för äldre människor som inte är i behov av särskilt boende.

Enligt tillgänglig befolkningsprognos kommer antalet 65 år och äldre att öka med ca 800 personer fram mot 2020. Antalet 80 år och äldre kommer däremot att minska under samma tidsperiod. Efter 2020 kommer dock antalet 80 år och äldre att öka ganska markant. Mot denna bakgrund behöver ett "Mellanboende" utformas på så sätt att möjligheter finns att erbjuda omfattande vård och omsorg i boendet till dem som bor där.

Kopia till

Kenneth Österberg, funktionschef särskilt boende
KBAB
Samhällsbyggnadsnämnden

Sn § 117

Ny ledamot i socialnämndens arbetsutskott

Socialnämndens beslut

Socialnämnden beslutar att välja Jessica Svensson (V) till ny ledamot i socialnämndens arbetsutskott.

Bakgrund

Mona Puttick (V) har av sagt sig uppdraget som ledamot i socialnämnden och socialnämndens arbetsutskott. Socialnämnden ska därför utse en ny ledamot i socialnämndens arbetsutskott.

Kopia till

Jessica Svensson
Troman

Sn § 118

Förslag till kvalitetsuppföljning gentemot Förenade Care AB

Socialnämnden och revisorerna tackar för redovisningen.

Bakgrund

Till redovisningen har kommunens revisorer inbjudits.

Lilly Simonsson, biståndshandläggare, redovisar förslag till kvalitetsuppföljning gentemot Förenade Care AB som övertagit driften av verksamheten vid Solbacka särskilda boende och hemtjänsten i Föllinge.

Ett förslag till kvalitetsuppföljning har tagits fram av Pia Hernerud, MAS, och Lilly Simonsson, biståndshandläggare. Förslaget har tagits fram utifrån avtalet mellan Krokoms kommun och Förenade Care AB och även diskuterats med representanter för Förenade Care AB. Man har även tagit fram checklista kvalitetsuppföljning och intern checklista.

Uppföljningen är uppdelad under ett antal rubriker:

- Kvalitet/planering och uppföljning
- Klagomål/synpunkter/avvikelser
- Kompetens/utbildning
- Kontinuitet/Kontaktnaskap
- Aktivering/Rehabilitering
- Kost/måltider
- Styrande rutiner för insatser
- Säkerhet vårdtagarens medel/egendom
- Bemötande/Inflytande
- Individuell planering
- Dokumentation
- Bemanning
- Informationsöverföring mellan personal
- Tillgänglighet
- Organisation och ledarskap

Under varje rubrik finns ett antal krav och regler hur uppföljningen ska genomföras och hur ofta.

Sn § 119

Dnr Sn 09/051

Genomgång av socialnämndens uppdragslista

Socialnämndens beslut

Socialnämnden godkänner reviderad uppdragslista.

Bakgrund

Vid genomgång av socialnämndens uppdragslista noteras att revidering av delegationsordning och utbildning av socialnämnden skulle ha tagits upp till behandling vid dagens sammanträde, men kommer att tas upp vid socialnämndens sammanträde den 9 december 2009.

Synpunkter till fullmäktige angående gemensam upphandlingskontroll tas upp våren 2010.

Redovisning av regler för anhörigbidrag i förhållande till anhörigstöd samt regler för utbetalning av anhörigbidrag återkommer den 9 december 2009.

Remissvar om måltidspolicy är inlämnat.

Sn § 120

Anmälan om arbetsutskottets beslut

Socialnämnden beslutar att lägga anmälan till handlingarna.

Socialnämndens arbetsutskotts beslut den 13 oktober 2009 finns tillgängligt i pärm under sammanträdet.

Sn § 121

Anmälan om delegationsbeslut enligt alkohollagen

Socialnämnden beslutar att lägga anmälan till handlingarna.

Delegationsbeslut enligt alkohollagen sedan föregående sammanträde finns tillgängligt i pärm under sammanträdet.

Sn § 122

Dnr Sn 09/009

Anmälan om avvikelserapporter

Socialnämnden beslutar att lägga anmälan till handlingarna.

Avvikelse­rapporter som inkommit sedan socialnämndens föregående sammanträde finns tillgängligt i pärm under sammanträdet.

Sn § 123

Meddelande/Delgivningar

1. Statistik från Resurspoolen, september 2009.
2. Kommunstyrelsen, § 111, den 2 september 2009, Ansökan om bidrag till verksamhet för handikappsamverkan.
3. Kommunala pensionärsrådets protokoll den 8 september 2009.
4. Kommunala handikapprådets protokoll den 25 september 2009.
5. Kommunfullmäktige § 86, Valärenden.
6. Kommunfullmäktige, § 82, Plats och ordning för fullmäktiges sammanträden 2010.
7. Rapport till Länsstyrelsen för 3:e kvartalet 2009 angående ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen.
8. Rapport till Länsstyrelsen för 3:e kvartalet 2009 angående ej verkställda beslut enligt 9 § och rapportering enligt 28 f-g §§ lag om stöd och service till vissa funktionshindrade.
9. SKL cirkulär 09:54, Timbelopp för LASS år 2010.
10. Information om att den sociala tillsynen förs över från länsstyrelserna till Socialstyrelsen fr o m 1 januari 2010.
11. Länsstyrelsens beslut om Tillstånd att driva hem för vård eller boende, Hollergården.
12. Socialstyrelsens inbjudan att ansöka om stimulansbidrag för etablering och utveckling.
13. Information från Kvinnojouren i Höganäs.
14. Nyheter från Handisam, nr 7 2009.
15. Information om Instegsjobb för nyanlända flyktingar.
16. Beslutsvillkor stimulansbidrag LOV.
17. Nyhetsbrev v 38, 40, 42 och extra, Forum för frivilligt socialt arbete.
18. SmåKoms svar på remiss om vistelsebegreppet i SoL, "Kan kommunerna undvika att få Svarte Petter?"
19. Nyhetsbrev nr 3/09 Nationellt kunskapscenter för dövblindfrågor.
20. Informationsblad om Nationella riktlinjer för vård och omsorg om personer med demens.
21. Komanco har överlåtit verksamheten till Alamanco.
22. Har du hört talas om LOV, informationsträff i Östersund den 2 november 2009.
23. Inbjudan till Teater Bardas föreställning Megafon, 2 december 2009-10-29.
24. Nyhetsbrev från Skyddsvärnet 14 oktober 2009.
25. PwC Academy inbjuder till utbildningen Praktisk Retorik i Politik, Stockholm den 3 december 2009.
26. Inbjudan till politikerseminarier om ekologiska livsmedel i offentlig sektor.
27. Inbjudan till seminarium "Tillgänglighet för alla", 27 november 2009, Stockholm.

Sn § 123

Meddelande/Delgivningar (forts)

28. Trygghetsfondens och SKLs utbildningsprogram i Lean för kommuner och landsting.
 29. Kommunakuten inbjuder till kursen LOV Kundval/valfrihet i teori och praktik, Stockholm den 8 december 2009.
 30. Kommunakuten inbjuder till kursen Rätt beslut vid upphandling i konkurrens, Stockholm den 11 november 2009.
 31. Brå inbjuder till seminariet Krogrelaterad organiserad brottslighet – så kan vi arbeta mot den, Umeå den 2 december 2009.
 32. PwC Academy inbjuder till utbildningen Intern kontroll – hur får vi det att fungera, Göteborg den 18 november 2009.
 33. Nyhetsbrev från Skyddsvärnet den 15 september 2009.
 34. Kommunakuten inbjuder till kursen Kommunal samverkan – en dag om möjligheter, Stockholm den 19 november 2009.
 35. Kommunakuten inbjuder till seminarium, Köp från egna bolag – nya förutsättningar – om Teckal-kriterierna i svensk rätt, 24 november 2009 i Stockholm.
 36. SKL inbjuder till seminarium den 24 november 2009, Konkurrens och valfrihet i små kommuner – går det?
-