



Tillväxt och näringslivsutveckling

Krokoms kommun

Revisionsrapport

16 mars 2011

Maj-Britt Åkerström
Certifierad kommunal revisor



Innehållsförteckning

1	SAMMANFATTNING	3
2	INLEDNING	5
2.1	BAKGRUND OCH UPPDRAG.....	5
2.2	REVISIONSKRITERIER	5
2.3	AVGRÄNSNING OCH METOD.....	5
3	GRANSKNINGSRESULTAT	6
3.1	ORGANISERING AV TILLVÄXT OCH NÄRINGSLIVSUTVECKLING	6
3.1.1	<i>Samverkan</i>	7
3.1.2	<i>Synpunkter vid genomförda intervjuer</i>	7
3.1.3	<i>Revisionell bedömning</i>	7
3.2	KOMMUNSTYRELSENS STYRNING	8
3.2.1	<i>Fullmäktiges övergripande mål i budget 2010/plan 2011 - 2012</i>	8
3.2.2	<i>Kommunstyrelsens mål, strategier och riktlinjer/program</i>	8
3.2.3	<i>Delegationsordning</i>	10
3.2.4	<i>Revisionell bedömning</i>	10
3.3	RESURSER FÖR TILLVÄXT OCH NÄRINGSLIVSUTVECKLING	11
3.3.1	<i>Revisionell bedömning</i>	12
3.4	REGIONALT TILLVÄXTPROGRAM.....	12
3.4.1	<i>Kommunens arbete i Regionalt tillväxtprogram för Jämtlands län</i>	14
3.4.2	<i>Revisionell bedömning</i>	14
3.5	KOMMUNSTYRELSENS UPPFÖLJNING, MÄTNING OCH RAPPORTERING.....	14
3.5.1	<i>Befolkningsutveckling</i>	14
3.5.2	<i>Nya företag</i>	15
3.5.3	<i>Ranking Svenskt näringsliv</i>	15
3.5.4	<i>Attitydundersökning NKI</i>	16
3.5.5	<i>Revisionell bedömning</i>	16
3.6	VIKTIGA FRÅGOR FÖR TILLVÄXT OCH NÄRINGSLIVSUTVECKLING.....	16

Bilaga:
Verksamhetsplan 2011



1 Sammanfattning

Det lokala näringslivet har en avgörande betydelse för samhällets ekonomiska och sociala utveckling. Svag utveckling innebär risker för kommunen – såväl för finansieringen (skatteintäkter) av kommunal verksamhet som för efterfrågan (befolkningsutveckling) på kommunal service.

Verksamheten bedrivs i kommunen med kommunstyrelsen som ansvarig nämnd. I många fall sker en samverkan mellan olika nämnder.

Efter genomförd granskning är vår **bedömning**:

- Samverkan mellan kommunens olika enheter och med kommunens bolag fungerar tillfredsställande men kan utvecklas ytterligare.
- Kommunstyrelsen har en tillfredsställande styrning inom området. Näringslivsverksamheten och projekt styrs målinriktat. Någon tillväxtstrategi finns inte.
- Vi bedömer att mål och riktlinjer för näringslivsverksamheten är ändamålsenliga.
- Ca fyra mnkr netto har de senaste tre åren avsatts för tillväxt- och näringslivsutveckling. Detta inkluderar den kommunala delen i vissa projekt som kommunen är medfinansierad i. Tillsatta ekonomiska resurser bedöms som tillräckliga. Genom projekt med extern medfinansiering kan en större verksamhet bedrivas än genom enbart kommunens budget.
- Vi bedömer att kommunen genom sitt arbete i det regionala tillväxtprogrammet verkar för att tillvarata kommunens intressen för tillväxt och näringslivsutveckling. Vi bedömer det även som viktigt att delta aktivt i detta arbete för att öka möjligheterna att få tillgång till projekt med extern medfinansiering.
- Vår granskning indikerar att uppföljning av näringslivs- och tillväxtfrågor i vissa fall bara redovisas till kommunstyrelsens presidium som enbart är ett beredande organ.
- Kommunen har inte gjort någon egen nöjd-kund-mätning för verksamheten.

Vår sammanfattande revisionella bedömning är:

Organisationen för tillväxt och näringsliv bedöms vara ändamålsenlig men kan utvecklas ytterligare.

Verksamheten bedrivs med tillräcklig kontroll och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.



Förslag till utveckling:

- Prioritera fort-/vidareutbildning för att säkerställa god aktuell kompetens att på ett serviceinriktat sätt möta kommunmedborgare och representanter för näringslivet.
- Prioritera arbetet med översynen av översiktsplanen.
- Överväg att lägga uppgifter med gemensamt/sectorsövergripande planeringsunderlag till en funktion/befattning.
- Tydliggör LOTS-funktionen, både internt och externt.
- Utarbeta ett tillväxtprogram med aktivitets/handlingsplan. Ett viktigt syfte med detta, som blir styrande för kommunens utvecklingsarbete, är att bestämma vilka utvecklingsområden som kan skapa tillväxt de närmaste åren och att säkerställa att man jobbar aktivt inom dessa områden.
- Kommunstyrelsen bör löpande, d v s även mellan delårsrapport, årsredovisning, årsredovisning och projektredovisningar, ta del av tillväxt- och näringslivsfrågor, t ex kring arbetslöshet och företagsutveckling i kommunen m m.
- Arbeta aktivt med att utveckla de punkter inom ramen för Svenskt Näringslivs ranking där kommunen bedömer att det finns möjligheter att påverka kommande resultat i positiv riktning.
- Genomför en egen nöjd-kund-mätning för tillväxt- och näringslivsverksamheten.



2 Inledning

2.1 Bakgrund och uppdrag

Det lokala näringslivet har en avgörande betydelse för samhällets ekonomiska och sociala utveckling. Svag utveckling innebär risker för kommunen – såväl för finansieringen (skatteintäkter) av kommunal verksamhet som för efterfrågan (befolkningsutveckling) på kommunal service.

Kommunens förtroendevalda revisorer har beslutat att en granskning ska ske av kommunens insatser för tillväxt och näringsliv. Valet av granskningsinsats har skett utifrån en väsentlighets- och riskanalys.

Verksamheten bedrivs i kommunen med kommunstyrelsen som ansvarig nämnd.

Kommunens revisorer har uppdragit till Komrev inom PwC att genomföra granskningen.

2.2 Revisionskriterier

Följande **revisionsfrågor** är aktuella:

- Har kommunstyrelsen en ändamålsenlig organisation för sina satsningar på tillväxt och näringslivsutveckling?
- Bedrivs verksamheten med tillräcklig kontroll och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt?

Granskningen ska besvara följande **kontrollmål**:

- Finns ändamålsenliga mål och riktlinjer/program för tillväxt- och näringslivsverksamheten?
- Hur stora resurser avsätts för tillväxt- och näringslivsinsatser?
- Är uppföljning, mätning och rapportering av hur tillväxt och näringsliv utvecklas i kommunen ändamålsenligt?
- Utövar kommunstyrelsen en tillräcklig styrning och kontroll inom området?
- Sker samverkan mellan nämnder på ett sådant sätt att måluppfyllelsen optimeras?

2.3 Avgränsning och metod

Granskningen har genomförts genom analys av styrdokument och intervjuer med kommunstyrelsens 1:e och 2:e vice ordförande, kommunchef/näringslivschef och näringslivsutvecklare.

3 Granskningsresultat

3.1 Organisering av tillväxt och näringslivsutveckling

Kommunens näringslivsverksamhet bedrivs genom näringslivsavdelningen som består av näringslivschef (tillika kommunchef) och två näringslivsutvecklare. Näringslivstorget är kommunens service-, samverkans- och mötesplats för företagare, kommunens tjänstemän och politiker - för att utveckla näringslivet och förbättra företagsklimatet i Krokoms kommun. Näringslivstorget fungerar som lotsen in i den kommunala verksamheten. Näringslivsavdelningen handlägger följande frågor:

- Landsbygdsrådgivning; I samverkan med byalag, byutvecklingsgrupper och företag verkar rådgivaren för att landsbygden ska vara attraktiv att leva och verka i.
- Turistbyrå; Turistkompaniet driver turistbyrå på entreprenad genom ett avtal som gäller till och med år 2011-04-30. Upphandling har skett under 2010 där Turistkompaniet vann upphandlingen och kommer att bedriva verksamhet till och med oktober 2014. Ett långsiktigt mål för kommunen är att vara ett stöd och en kontaktyta för turistnäringen, främst genom ett nära samarbete med Turistkompaniet och turistbyrå.
- Fiskevägen och Jakt- och fiskegrupp; Samverkan sker med 25 fiskevårdsområden och Länsstyrelsens fiskerhet. Syftet är att verka för ett långsiktigt användande av den resurs som jakt och fiske är, inte minst inom turistnäringen. Krokoms kommun samarbetar med de norska kommunerna Lierne, Grong, Overhalla och Namsos inom Föreningen Fiskevägen.

Kommunens näringslivsutvecklare erbjuder rådgivning, information och stöd till befintliga och blivande företag, etableringsservice, lotsning till myndigheter och olika stödformer, landsbygdsutveckling, leder och deltar i olika projekt samt Information om lediga lokaler. Landsbygdsutvecklaren och näringslivsutvecklaren är också engagerade i Arena för entreprenörskap, Guldstjärnan, Leader Storsjöbygden, Näringslivsveckan, Mittskandinaviskt regionprojekt, Landsbygdsprogram, Peak Innovation och Turistkompaniet.

På näringslivstorget kan företagare bland annat:

- Kostnadsfritt anlita kommunens tjänstemän när man har frågor och funderingar kring företagsamhet (till exempel starta eget, företagsetablering, företagsstöd, projektledning, lantbruksföretagande och landsbygdsutveckling, lokaler, mark, tillstånd, hitta samarbetspartners med mera).
- Presentera sitt företag och sina produkter genom broschyrer och utställningsmaterial .
- Hitta aktuell företagsinformation.
- Lotsas till rätt personer både inom och utom kommunen.
- Låna konferensrum.
- Företagarföreningar kan få hjälp med utskick.

3.1.1 Samverkan

Näringslivsavdelningen samverkar efter behov **internt** med samhällsbyggnadskontoret, bygg- och miljöavdelningen, ekonomikontoret och övriga stödfunktioner (växel, vaktmästeri m.fl.) samt Krokomsbostäder. Ett exempel på intern samverkan är att bygg- och miljöchefen deltar i möte på Wången med företag för att informera om bland annat bygglovshantering och service kontra lagstiftning.

Extern samverkan sker bl. a. ned länsstyrelsen, Arbetsförmedlingen, Mittuniversitetet, företagare och företagargorganisationer, Trångsviksbolaget, Almi, Regionförbundet, Leader, andra kommuners näringslivskontor/motsvarande, Interregprojekt med Norge, Naboer AB, bankkontakter m fl.

Livaktig företagargorganisation finns i Trångsviken. Näringslivskontoret verkar för att även övriga företagare ska organisera sig/arbeta i företagarföreningar.

3.1.2 Synpunkter vid genomförda intervjuer

I genomförda intervjuer framkommer bland annat följande synpunkter:

- Behov finns att utbilda personal i (hela) kommunen för att på ett serviceinriktat sätt möta kommunmedborgare och representanter för näringslivet.
- Behov av förstärkning med näringslivschef på heltid.
- Det är en styrka att, som kommunchef och näringslivschef, kunna företräda kommunen i olika nätverk.
- Strategisk planerare, centralt placerad, behövs för sektorsövergripande planering och överblick.
- Samordning mellan nämnder och förvaltningar kan utvecklas ytterligare.
- LOTS-funktionen kan tydliggöras både internt och externt.
- Gammal översiktsplan – ny håller på att tas fram.

3.1.3 Revisionell bedömning

Samverkan mellan kommunens olika enheter och med kommunens bolag fungerar tillfredsställande men kan utvecklas ytterligare. En god samverkan både internt och externt ger goda förutsättningar för att bedriva verksamheten ändamålsenligt. Fort-/vidareutbildning är viktig för att med god kompetens och på ett serviceinriktat sätt möta kommunmedborgare och representanter för näringslivet.

En förutsättning för att tillväxtarbetet ska kunna bedrivas effektivt är att den övergripande planeringen fungerar väl och tillgodoser det behov av information som finns i olika planeringssituationer. En viktig förutsättning för detta är att det finns en aktuell översiktsplan och att samma planeringsunderlag (befolkning, företag m m) tillämpas i hela organisationen.

Behov finns att tydliggöra LOTS-funktionen både internt och externt.

3.2 Kommunstyrelsens styrning

Kommunstyrelsens styrning sker bland annat genom budget/plan, verksamhetsplan, godkännande av projekt och genom särskilda beslut. Mål/inriktning finns i budget och plan.

3.2.1 Fullmäktiges övergripande mål i budget 2010/plan 2011 - 2012

I budgeten för 2010 anges följande kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål som även gäller tillväxt/utveckling:

- Naturhänsyn och kretsloppstänkande iakttas i kommunens alla verksamheter. Kommunens miljöpolicy och övergripande miljömål är ett stöd för arbetet för en hållbar utveckling och god livsmiljö.
- Kommunen tillgodoser kommuninvånarens, företagares och inflyttares önskemål om bostäder, tomtmark och arbetsplats/industrimark.

Kommunens övergripande mål beskrivs: Vi samverkar med kommuninvånare, företagare och inflyttare för att tillgodose behov av infrastruktur, bostäder, tomtmark, arbetskraft och utbildning.

3.2.2 Kommunstyrelsens mål, strategier och riktlinjer/program

Kommunen har inte fastställt något särskilt tillväxtprogram. För näringslivsverksamheten finns strategier och planer.

3.2.2.1 Verksamhetsidé näringslivsavdelningen

Följande verksamhetsidé gäller för näringslivsavdelningen: "Näringslivsavdelningen ska med hög kompetens och serviceanda skapa utvecklingsmöjligheter och förutsättningar för tillväxt för kommunens invånare och näringslivet."

3.2.2.2 Verksamhetsplan näringslivsverksamheten

Verksamhetsplanen för 2011 baseras på Verksamhetsplan 2009-2011 beslutad av fullmäktige. Prioriterade områden 2011 framgår av bilaga. Verksamhetsplanen omfattar följande mål.

Långsiktiga mål

- Att i samverkan med näringslivet i kommunen och övriga verksamheter i kommunen m.fl. parter med utgångspunkt från kommunens gynnsamma läge ytterligare profilera kommunen och fortsätta utveckla näringslivsklimatet.
- Att i samverkan med näringslivet, Arbetsförmedlingen, Lärocentrum och ALMI utveckla formerna för kompetensförsörjning och personalrekrutering.

Prioriterade mål

- Åtgärder som främjar tillväxt och ökad lönsamhet i de befintliga företagen, bl. a. stöd i finansieringsfrågor.
- Arbeta för etableringar av nya företag (högsta prioritet).
- Skapa möten och mötesplatser för en kontinuerlig diskussion om utvecklingsfrågor och företagens villkor
- Främjande av entreprenörskap genom samarbete med skolan och genom bevarande och utveckling av entreprenörskapsprogram.
- I samarbete med samhällsbyggnadsförvaltningen säkra tillgången till byggbar mark genom framförhållning i mark- och planfrågor för näringslivsändamål.
- I samarbete med näringslivet öka tillgången till och informationen om tillgängliga lokaler.
- Fortsatt utvecklat samarbete med aktörer i länet i övrigt.

3.2.2.3 Aktivitetsplan

Näringslivskontoret har börjat bryta ner verksamhetsplanen till konkreta aktiviteter i en aktivitetsplan för 2011. Av denna framgår månadsvis vilka aktiviteter som ska genomföras, vilka som är ansvariga för de olika aktiviteterna och när de ska vara genomförda. Aktiviteter är bl. a. företagsbesök, verksamhetsplan för innevarande år, bygdemedels-hantering, företagarmöten, träffar med nämnder/förvaltningar. Hittills har aktivitetsplanen fyllts för januari och februari, för resten av året fylls planen på successivt.

3.2.2.4 Prestationsmått

Av verksamhetsplanen för 2011 framgår följande prestationsmått: 70 skapade arbetstillfällen, 70 nya företag och 15 projekt.

3.2.2.5 Verksamhetsplan för projektverksamheten

Verksamhetsplanen för projektverksamheten för 2009 – 2011 tar upp följande mål.

Långsiktiga mål

Genom bra projekt kunna tillföra kapital och kompetens för ökad företagservice och sysselsättningsåtgärder.

Prioriterade mål

- Fortsatt samverkan med Turistkompaniet.
- Initiera och driva EU-projekt.

Exempel på satsningar

- Projektet Leader Storsjöbygden Skog, Sjö och Fjäll fortsätter med utveckling av landsbygden.
- Tillsammans med Turistkompaniet ordna träffar med fiske- och jaktentreprenörer.
- Delta i och utveckla Interregprojekt inom GIM:s verksamhet, ex. vis. avveckling av gränshinder.
- Projektet Stärkt attraktionskraft i Föllinge för ökat företagande och hälsoinriktad profilering.

3.2.3 Delegationsordning

Kommunstyrelsen har delegerat till kommunstyrelsens ordförande att efter samråd med kommunstyrelsens presidium besluta i följande ärenden som avser tillväxt och näringslivsfrågor:

- Beslut avseende ansökningar om glesbygdstöd (bygdemedel för näringslivsändamål beslutad av särskild stiftelsestyrelse = kommunstyrelsens presidium + ledamot från länsstyrelsen).
- Avslagsbeslut om byutvecklingsmedel.
- Beslut om medel ur konto för sysselsättningsfrämjande åtgärder.
- Beslut om mindre bidrag och projekt inom områdena näringsliv, turism, fiske, marknadsföring och PR inom ramen för i budgeten anvisade medel.

Till näringslivsutvecklaren¹ har delegerats:

- Tillstyrkan – yttrande om glesbygdstöd
- Bidrag ur byutvecklingsmedel.

Några delegationsbeslut avseende ovan redovisade punkter har inte redovisats under 2010 (enligt uppgift har inga sådana delegationsbeslut fattats).

3.2.4 Revisionell bedömning

Näringslivsverksamheten och projekten styrs målinriktat. Vi bedömer att mål och riktlinjer för näringslivsverksamheten är ändamålsenliga.

De mål som redovisas i budgeten täcker i viss mån även in tillväxtfrågor. Någon samlad tillväxtstrategi eller motsvarande finns dock inte.

Eftersom handläggarna vid näringslivskontoret benämns näringslivsutvecklare bör ändring ske i delegationsreglementet.

¹ I kommunstyrelsens delegationsreglemente anges näringslivsrådgivaren.



3.3 Resurser för tillväxt och näringslivsutveckling

Följande uppgifter har hämtats från årsredovisningar och budget. Beloppen avser tkr.

Verksamhet	Årsredovisning			Budget
	2008	2009	2010	2011
Näringslivsadministration	2 401	1 355	1 261	1 145
Näringslivsverksamhet				340
Företagshälsovård				21
Landsbygdsrådgivning	151			
Companion	42	43	43	43
Guldkroken (årets by)	20	23	30	30
Guldstjärnan	20	26		
Bidrag Klintaberg			200	100
Landsbygdsprojekt	2	152	152	150
Projekt vandringsleder	31			
Naturvårdsprojekt 2006			23	
Hemsändningsbidrag		13	1	25
Jakt- och fiskegrupp	4	-	5	10
Medlemsavg fiskevägen m.m.			10	10
Länsturism		4	4	4
Bidrag grensefjäll	20	- 50		
Gim:s verksamhet		50	28	20
Turistkompaniet		484	507	570
Projekt:				
- Trångsviksbolaget		800	650	497
- Innovationsalliansen	15	15	15	15
- Utveckling/Fria Föllinge			-167	
- Region Mitt-Skandinavien	-100	298	373	315
- Leader Storsjöbygden	552	550	550	550
- Vinnova Peak of tech		157	125	100
- Ung företagsamhet	24			
- Steget till eget	120	120	120	
- JHT/Turism 2020	80	130	30	10
- Portal www.jamtland.se	50			
- U-skott markförstärkningsprojekt	-347	-19		
- LIP bäckprojektet		-96		
Summa bokfört (netto)	3 085	4 055	3 959	
Summa budget (netto)	3 031	4 618	4 144	3 955

Till och med 2008 ingick utöver ovan redovisade delar även Lärcentrum och Komvux.



I genomförda intervjuer anges att verksamheten från och med budget 2011 fått ekonomiska resurser (340 tkr) utöver personalkostnaderna, vilket inte funnits tidigare. Verksamhet och service anpassas till tillgänglig budget, men det uppges "alltid finnas möjligheter att göra mera". Budgetdisciplinen är god, näringslivsavdelningen har de senaste åren redovisat positiva budgetavvikelser.

De personella resurserna uppges räcka till, bland annat genom medfinansiering via bedrivna projekt. Personalens kompetens bedöms vara god. Dock betonas vikten av fortlöpande utbildning för att kunna erbjuda kvalificerad rådgivning.

3.3.1 Revisionell bedömning

Tillsatta ekonomiska resurser bedöms som tillräckliga. Genom projekt med extern medfinansiering kan en större verksamhet bedrivas än genom enbart kommunens budget.

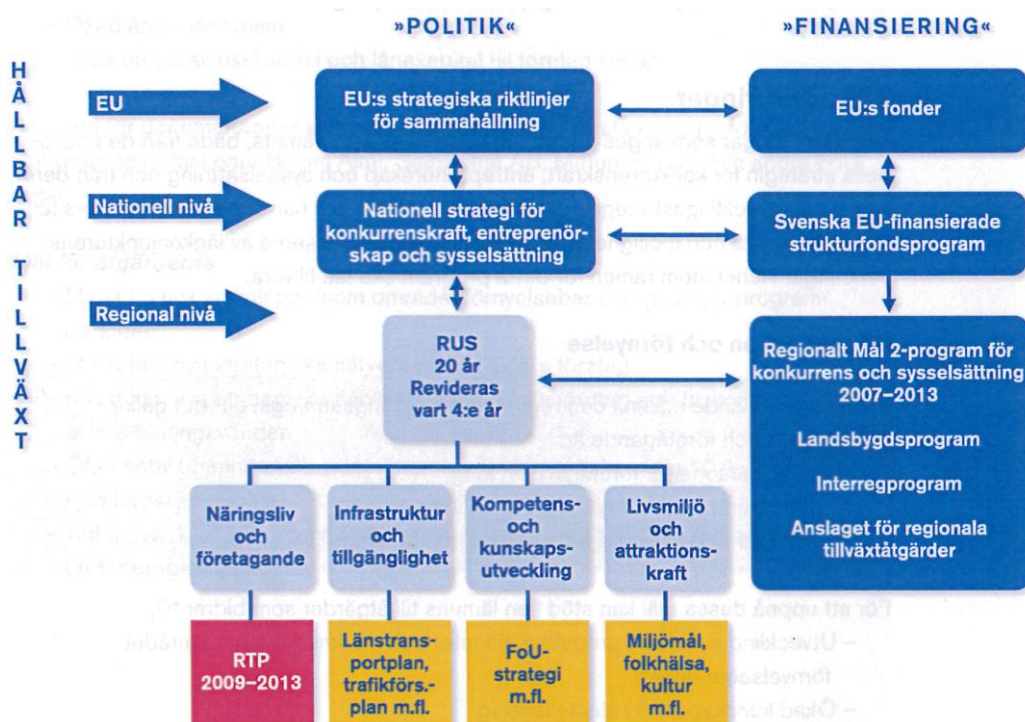
3.4 Regionalt tillväxtprogram

Det regionala tillväxtprogrammet för Jämtlands län 2009 - 2013 (RTP) har till syfte att styra insatser för en långsiktig hållbar tillväxt i Jämtlands län. Det övergripande målet är att bidra till skapandet av fler arbetstillfällen för kvinnor och män i länet. Programmet har tagits fram i samverkan med företrädare för bland annat näringsliv, organisationer, Mittuniversitetet, kommunerna och landstinget.

Bilden nedan redovisar samband mellan olika nivåers strategier och program. Bilden är hämtad ur RPT 2009 – 2013, sid 5.

RTP består av följande insatsområden:

- Innovation och förnyelse
- Kompetensförsörjning och ökat arbetskraftsutbud
- Tillgänglighet
- Strategiskt gränsöverskridande arbete.



De övergripande målen i RTP när det gäller näringsliv och företagande (innovation och förnyelse) är:

- Fler personer är företagare än i dag
- Fler personer besöker vårt län än i dag
- Fler företag säljer på en marknad utanför länet.

De övergripande målen i RTP när det gäller kompetens- och kunskapsutveckling är:

- Fler personer är i arbete än i dag
- Fler personer utbildar sig på en högre nivå än i dag
- Näringslivsanpassade utbildningar utvecklas.

Ett övergripande mål i RTP när det gäller tillgänglighet är: Förbättrade kommunikationer överbryggas de långa avstånden.

De huvudsakliga medlen för programmets genomförande förutsätts komma från företagens, statens, kommunernas, landstingets och organisationernas ordinarie budgetar. Utöver detta kan särskild finansiering tillföras/sökas från EU:s strukturfonder och Landsbygdsprogrammet. Programmet ska kunna vara vägledande vid prioritering av kommunala insatser för regional tillväxt, de möjligheter som kan finnas att "växla upp" dessa medel med stöd från exempelvis EU:s strukturfonder ska nyttjas.

3.4.1 Kommunens arbete i Regionalt tillväxtprogram för Jämtlands län

Kommunen har deltagit i arbetet med tillväxtprogram för Jämtlands län (RTP). De kommunala målen för tillväxt och näringslivsutveckling kan innefattas i delar av målen i RTP. Kommunala mål avseende besöksutveckling och utvidgad marknad för företagen saknas dock bland kommunens mål. Flera av de EU-projekt som bedrivs genom kommunen är knutna till RTP.

3.4.2 Revisionell bedömning

Vi bedömer att kommunen genom sitt arbete i det regionala tillväxtprogrammet verkar för att tillvarata kommunens intressen för tillväxt och näringslivsutveckling. Vi bedömer det även som viktigt att delta aktivt i detta arbete för att öka möjligheterna att få tillgång till projekt med extern medfinansiering.

3.5 Kommunstyrelsens uppföljning, mätning och rapportering

Uppföljning av ekonomi och verksamhet sker bland annat genom tertialbokslut, delårsbokslut och i årsredovisningen. I årsredovisningen redovisas även antal nyregistrerade företag och antal nya företag/1000 invånare. Uppföljning av måluppfyllelse har hittills skett i begränsad omfattning. Uppföljningarna redovisas skriftligt till kommunstyrelsen. Regelbunden information lämnas till kommunstyrelsen om pågående projekt/EU-projekt. Näringslivsavdelningen har därutöver informella träffar med kommunstyrelsens presidium i särskilda och/eller akuta frågor.

3.5.1 Befolkningsutveckling

Tabellen redovisar antal invånare den 1 januari respektive år. Under femårsperioden har länets befolkning minskat med 0,3 % medan Krokoms kommun ökat med 2,3 %.

Kommun	2006	2007	2008	2009	2010	%-uell förändring
Krokom	14 130	14 270	14 304	14 324	14 460	+2,3
Berg	7 696	7 592	7 589	7 533	7 447	-3,2
Bräcke	7 192	7 202	7 109	7 009	6 865	-4,6
Härjedalen	10 889	10 764	10 699	10 645	10 585	-2,8
Ragunda	5 793	5 806	5 747	5 681	5 609	-3,2
Strömsund	12 931	12 782	12 679	12 532	12 286	-5,0
Åre	9 966	10 021	10 127	10 259	10 278	+3,1
Östersund	58 428	58 583	58 686	58 914	59 136	+1,2
Länet	127 028	127 020	126 937	126 897	126 666	-0,3

3.5.2 Nya företag

Antal nyregistrerade företag i kommunen och antal företag per 1000 invånare i länets kommuner, genomsnittet för glesbygdskommuner och för riket redovisas i årsredovisningen.

Antal nyregistrerade företag	
2000	63
2001	50
2002	58
2003	58
2004	71
2005	48
2006	60
2007	55
2008	79
2009	59
2010	64

Antal nya företag per 1000 invånare			
	2008	2009	2010
Krokom	5,5	4,1	4,4
Berg	4,2	6,3	4,7
Bräcke	4,7	2,6	4,3
Härjedalen	5,4	5,1	7,7
Ragunda	3,3	3,4	4,8
Strömsund	3,8	4,1	4,4
Åre	9,2	10,6	9,0
Östersund	5,2	4,7	6,3
Riket	6,4	5,9	6,9
Glesbygdskommuner	4,2	4,3	

Källa Nyföretagarbarometern.

3.5.3 Ranking Svenskt näringsliv

Till de faktorer som omfattas/mäts i Svenskt Näringslivs ranking är följande: marknadsförsörjning, kommunalskatt, entreprenader, andel i arbete, företagande, nyföretagande, allmänhetens attityder till företaganda, kommunalpolitikernas, kommunala tjänstemännens och skolans attityder till företagande, kommunens service till företagen, kommunens tillämpning av lagar och regler, konkurrens från kommunens verksamhet mot de privata företagen, vägnät, tåg- och flygförbindelser, tillgång på arbetskraft med relevant kompetens samt sammanfattande omdöme till företagsklimatet i kommunen.

Kommunerna i Jämtland har de senaste fyra åren fått följande ranking:

Kommun	2010	2009	2008	2007
Åre	101	109	118	109
Östersund	166	143	126	154
Krokom	203	234	245	231
Härjedalen	213	249	217	228
Bräcke	237	166	158	188
Berg	250	274	262	269
Strömsund	254	246	230	229
Ragunda	289	289	283	288



Krokom har de senaste tre åren förbättrat sin ranking något. För att ytterligare förbättra sin placering planerar kommunen att försöka påverka på de punkter i Svenskt Näringslivs undersökning där det bedöms vara möjligt samt att under 2011 (påbörjat 2010) skapa mötesplatser på olika ställen i kommunen.

3.5.4 Attitydundersökning NKI

Någon nöjdhetsundersökning har inte gjorts.

3.5.5 Revisionell bedömning

Vår granskning indikerar att uppföljning av näringslivs- och tillväxtfrågor i vissa fall bara redovisas till kommunstyrelsens presidium som enbart är ett beredande organ. Vi menar att kommunstyrelsen löpande, d v s även mellan delårsrapport, årsredovisning och projektredovisningar, bör ta del av tillväxt- och näringslivsfrågor, t ex kring arbetslöshet och företagsutveckling i kommunen m.m.

3.6 Viktiga frågor för tillväxt och näringslivsutveckling

I intervjuerna har bland annat följande punkter lyfts fram som särskilt viktiga att ta hänsyn till och arbeta med för att nå tillväxt och god näringslivsutveckling:

- Peak Innovation – utveckla turismen (vildmark, fiske, jakt, samekulturen)
- God rådgivning/vägledning. Att vara tillräckligt uppdaterade för att kunna fungera väl i rådgivning
- Handlägga bygdemedelsfrågor
- Olika pågående projekt. Projekt, medfinansiering i projekt
- Företagsbesök; påkallade och på eget initiativ + vid behov information till Arbetsförmedlingen
- Kompetensförsörjning – med rätt kompetens, personalrekrytering
- Utbildning
- Ungdomsarbetslösheten
- Utveckla samverkan med andra aktörer
- Utveckla befintliga företag, arbeta med nyrekrytering av företag
- Planfrågor, bl a Krokom och Krokomsporten
- Utveckla kommunens attityd till företagande.

2011-03-17

Maj-Britt Åkerström

Projekt- och uppdragsledare